



دانشگاه علوم پزشکی خدمات بهداشتی درمانی
استان گیلان و بشیریه



برنامه عملیاتی اختصاصی معاونت توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی دانشگاه

کردآوری و تنظیم: مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری

فروردین ماه ۱۴۰۳

قال امام جواد(ع): التدبیر قبل العمل، یومنک من الندم امام جواد (ع) فرمود: تدبیر و برنامه ریزی در هر کاری قبل از عمل انسان را از پشیمانی حفظ و نگهداری می کند.

مقدمه:

حرکت هدفمند به سوی مقصد و تلاش برای دستیابی به امروزی بهتر از دیروز و فردایی بهتر از امروز، بی شک نیازمند تعیین هدف درست و برنامه ریزی دقیق می باشد. شور و شتاب در حرکت به سوی اهداف، زاییده برنامه ریزی درست و تلاش هدفمند تک تک افراد سازمان است. برنامه ی سازنده ای که شوق حرکت به سوی مقصد را در افراد ایجاد نمایند و راه رسیدن به مقصد عالی را به آنان نشان دهد. دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان چهارمحال و بختیاری با همت و تلاش معاونت های تخصصی و مدیران زیر مجموعه و با برگزاری جلسات متعدد امید دارد با برنامه ریزی دقیق در راستای برنامه راهبردی دانشگاه به کلیه اهداف پیش بینی شده دست یابد.

روش پایش برنامه:

مبنای پایش برنامه عملیاتی بر پایه میزان پیشرفت واقعی یک فعالیت در زمان گزارش می باشد و میزان عملکرد هر فعالیت بر مبنای خوداظهاری مسئول پیگیری خواهد بود. بنابراین مسئول پیگیری موظف خواهد بود میزان پیشرفت یکایک فعالیت های مربوط به خود را در قالب درصد و فرم گزارش و مستندات تکمیل شده به صورت سه ماه یکبار ارسال نمایند.



دانشگاه علوم پزشکی خدمات بهداشتی درمانی
استان چابهار اقتصادی

برنامه عملیاتی اختصاصی معاونت توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی با رویکرد بهره‌وری

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا		تاریخ خاتمه	تاریخ شروع	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد		پایان دوره	فعالیت						
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تشکیل جلسات کمیته فرایندها در فواصل زمانی منظم	شناسایی فرآیندهای جدید	احصاء فرایندها	باز مهندسی و بهبود فرایندها	
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	مکاتبه و پیگیری مصوبات کمیته فرایندها	فرآیندهای جدید			
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	شناسایی، اولویت بندی و بهبود فرآیندهای احصاء شده	ساماندهی و اجرای فرایند احصاء			
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تسهیل و تسریع در انجام فرایند احصاء	فرایند احصاء			
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	شناسایی فرآیندهای اضافی	کاهش هزینه و زمان انجام فرآیندها	اصلاح فرایندها		
		خ امیری	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	ایجاد تحول و نوسازی فرآیندها	زمان انجام فرآیندها	اصلاح فرایندها		
		خ رنجبر- خ محمدی	%۱۰۰	۱۴۰۳/۰۱/۱۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۵	ارسال نامه و اعلام فرآیند مربوطه به واحد های تابعه	کاهش زمان اجرای فرایند ارتقا رتبه	اصلاح فرایند ارتقا رتبه		
		خ رنجبر- خ محمدی	%۱۰۰	سوم ماه بعد	آخر هر ماه	دریافت گزارش عملکرد یکماه	کاهش زمان اجرای فرایند ارتقا طبقه	اصلاح فرآیند ارتقا طبقه		
		خ رنجبر- خ محمدی	%۱۰۰	۱۴۰۳/۰۱/۱۰	۱۴۰۳/۰۱/۰۵	ارسال نامه و اعلام فرآیند مربوطه به واحد های تابعه	کاهش زمان اجرای فرایند ارتقا طبقه	اصلاح فرآیند ارتقا طبقه		
		خ رنجبر- خ محمدی	%۱۰۰	سوم ماه بعد	آخر هر ماه	دریافت گزارش عملکرد یکماه	کاهش زمان اجرای فرایند ارتقا طبقه	اصلاح فرآیند ارتقا طبقه		

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت توسعه سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
		خ اعتمادان- خ زمانپور	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تشکیل جلسات آموزشی - مکاتبه با واحدها - تعیین شاخص های دوره های آموزشی - طراحی فرم های طرح درس - عناوین آموزشی - اجرا	نیاز سنجی دور های آموزشی کارکنان	توانمند سازی کارمندان کار آمدی موسسه	افزایش بهره وری منابع انسانی
		خ اعتمادان- خ زمانپور	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تشکیل جلسات - تعیین شاخص های عناوین آموزشی - طراحی و اجرا	نیاز سنجی دوره های آموزشی مدیران	توانمند سازی مدیران و ارتقای بهره وری و کار آمدی موسسه	
		خ اعتمادان- خ زمانپور	%۱۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۳۱	اجرای برنامه با استفاده از ساختار و فرآیندهای دانشگاه	بروز رسانی بسته تخصصی دانشگاه (توجیهی بدو خدمت)	افزایش مهارت ، دانش ، نگرش و توانایی های فرد	

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت منابع انسانی در سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
		آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	ثبت اطلاعات کلیه نیروهای شرکتی مطابق دستورالعمل های وزارتی در سامانه			
		آقای یوسفی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	هوشمند سازی فیلد های اطلاعات پرسنلی (از جمله عکس امضاء و...)	یکپارچه سازی سامانه جامع منابع انسانی بمیزان حداقل ۸۰ درصد لغایت پایان سال ۱۴۰۳	توسعه سامانه نیروی انسانی	استقرار نظام دیده بانی منابع انسانی
		آقای یوسفی-آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	کاهش خطای تعداد نیروی شاغل موجود در سامانه جامع منابع انسانی			
		آقای یوسفی-آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	کاهش تعداد احکام اصلاحی صادر به نسبت به سال قبل			
		آقای تقی پور	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تقویت نظام بازخورد نتایج ارزیابی عملکرد کارکنان در جبران خدمات			

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت منابع انسانی در سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد							
		آقای یوسفی - آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تعریف کارکنان در مدیریت های مربوطه در سامانه	احصاء فرآیند ثبت فراموشی اثر انگشت در	استقرار نظام دیده بانی منابع انسانی
		آقای یوسفی - آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۰۴/۳۱	۱۴۰۳/۰۴/۰۱	مشخص نمودن مقام تایید کننده درخواست در سامانه	سامانه حضور و غیاب تا پایان سال ۱۴۰۳ بمیزان حداقل ۷۰ درصد	
		آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۴۰۳/۰۴/۰۱	آموزش نحوه ارسال درخواست در بستر سامانه به کارکنان		
		آقای بادفر	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۷/۰۱	اجرای عملیاتی		

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت منابع انسانی در سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
		آقای فرضیان	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تشکیل کمیته فرعی برنامه ریزی نیروی انسانی در واحدهای تابعه	ساماندهی نیروی انسانی	اصلاح فرایند برنامه ریزی نیروی انسانی	ارتقاء بهره وری منابع انسانی در نظام سلامت
		آقای فرضیان	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تجزیه و تحلیل وضعیت موجود نیروی انسانی بر اساس ردیف های سازمانی و شاخصهای موجود			
		خ صادقی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	برگزاری دوره های آموزشی مرتبط			
		خ امیرخانی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	ایجاد پرونده های الکترونیک برای کلیه کارکنان دانشگاه			
		خ امیرخانی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۷/۰۱	ارائه آموزش های لازم	توسعه فرآیند بایگانی الکترونیک	اصلاح فرآیند بایگانی	ارتقاء بهره وری منابع در حوزه سلامت
		خ امیرخانی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تعریف سطوح دسترسی بر اسناد و مدارک جهت کاربران	لغایت سال ۱۴۰۳ حداقل ۶۰ درصد		
		خ امیرخانی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تشکیل پرونده های نیروهای جدید طرح، پیام آور و استخدامی در بستر سامانه بایگانی الکترونیک			
		خ امیرخانی	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	بروز رسانی سامانه			

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت برنامه ریزی بودجه و پایش عملکرد دانشگاه سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		هدف کلان	استراتژی	برنامه	فعالیت کلیدی	تاریخ شروع فعالیت	تاریخ خاتمه فعالیت	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	مسئول پیگیری	
									دارد	ندارد
		ارتقاء نظام تامین توسعه و تخصیص و مدیریت بهینه مالی	شفاف سازی ۱۰۰٪ فرآیندهای مالی و بودجه ای	برآورد اعتبار و انعقاد تفاهم نامه	مکاتبات انجام شده در خصوص مبادله تفاهم نامه	۱۴۰۲/۱۲/۱۲	۱۴۰۲/۱۲/۱۵	۱۰۰٪	خ برزگر	
				با واحدهای تابعه	۳ نمونه تفاهم نامه همراه با امضاء	۱۴۰۳/۱/۱۵	۱۴۰۳/۲/۱۵	۱۰۰٪	خ برزگر	
				برنامه ریزی جهت افزایش درآمدهای اختصاصی	گزارش اکسل سه ماهه درآمد وصولی	۱۴۰۳/۱/۱۵	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	خ برزگر	

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت مالی سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد	مسئول پیگیری						
		خ محمدی- آقای تازش	۱۰۰٪	۱۴۰۲/۱۲/۱۵	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	ثبت اطلاعات در سامانه ها	شفافیت در پرداخت ها و شفافیت گردش مالی در واحدهای هزینه	ارتقاء نظام تامین ، توسعه و تخصیص و مدیریت بهینه مالی
		آقای خلیلی	۱۰۰٪	۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۱۴۰۳/۰۲/۰۱	گزارش از سامانه در خصوص درآمد ها	افزایش درآمد دانشگاه به میزان ۴۳٪	

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت امور پشتیبانی و رفاهی در سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه	هدف کلان	استراتژی	برنامه	فعالیت کلیدی	تاریخ شروع فعالیت	تاریخ خاتمه فعالیت	هدف گذاری		مسئول پیگیری
							کمی تا پایان دوره	کی تا پایان دوره	
ندارد	دارد								
	توسعه خدمات رفاهی دانشگاه	بهره گیری بهینه از امکانات رفاهی دولتی و بخش غیر دولتی	بهبود زیرساخت رفاهی	انعقاد تفاهم نامه تهاتر مهمان سرا با دانشگاه شهید بهشتی تهران جهت استفاده از مهمانسرای آن دانشگاه در مشهد مقدس	۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	۱۰۰٪	خ روحی	
انعقاد قرارداد با مهدکودک جهت استفاده پرسنل				۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۴/۳۱	۱۰۰٪	خ روحی		
توسعه تنوع در ارائه خدمات رفاهی				۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۷/۳۰	۱۰۰٪	آقای تیموری		
ارتقاء سامانه رفاهی دانشگاه				۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۰۰٪	خ روحی		
	ارتقاء بهره وری منابع در حوزه سلامت	تحلیل اطلاعات با استفاده از داده های حاصل از نظرسنجی	ارتقاء کیفیت خدمات رفاهی دانشگاه	راه اندازی نظرسنجی از کارکنان در سامانه خدمات رفاهی	۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۰۰٪	آقای تیموری	
برنامه ریزی و بازآموزی نحوه ورود اطلاعات به سامانه مدیریت مصرف انرژی				۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	۱۰۰٪	آقای رفیعی		
انجام فاز دوم تعویض پنجره های ستاد با پنجره های دوجداره				۱۴۰۳/۰۳/۰۱	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱۰۰٪	آقای تیموری		
بررسی انشعابات ساختمان ستاد و پانسیون های واحدهای تابعه و پیگیری در خصوص تفکیک انشعابات مشترک و تغییر کاربری انشعابات				۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۵۰٪	آقای شاهقلیان		
خرید یک دستگاه دیزل ژنراتور جهت ساختمان مرکزی ستاد دانشگاه				۱۴۰۳/۰۱/۱۵	۱۴۰۳/۰۳/۱۵	۱۰۰٪	آقای موحدی		
تعویض لامپ های پر مصرف با کم مصرف و استفاده از شیرهای ترموستاتیک و تعویض شیرهای آب با شیرهای پدالی				۱۴۰۳/۰۲/۱۵	۱۴۰۳/۰۷/۳۰	۶۰٪	آقای شاهقلیان		
بازرسی موتورخانه ها توسط شرکت های معتبر و رفع نواقص و اشکالات موجود در موتورخانه ها و هوشمند سازی آن ها				۱۴۰۳/۰۶/۰۱	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۷۰٪	آقای شاهقلیان		
راه اندازی انبار اقلام راکد و بلامصرف واحدهای تابع				۱۴۰۳/۰۲/۱۵	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۰۰٪	آقای خاکسار		

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرحهای عمرانی سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
	دارد	خ حیدری	۱۰۰٪	۱۴۰۳/۱۲/۲۸	۱۴۰۳/۱/۱	تحويل مرکز مدیریت حوادث پزشکی رحمتیه	بهره برداری و تحويل موقت	توسعه بهینه منابع فیزیکی	دسترسی عادلانه مردم به خدمات سلامت
	دارد	خ حیدری	۱۰۰٪	۱۴۰۳/۱۲/۲۸	۱۴۰۳/۱/۱	دانشکده بهداشت	بهره برداری و تحويل موقت	توسعه بهینه منابع فیزیکی	توسعه کمی و کیفی مراکز دانشگاهی و بومی گزینی با هدف استقرار عدالت آموزشی و توجه به مناطق کمتر برخوردار
	دارد	خ حیدری	۱۰۰٪	۱۴۰۳/۱۲/۲۸	۱۴۰۳/۱/۱	دانشکده پیراپزشکی	بهره برداری و تحويل موقت	توسعه بهینه منابع فیزیکی	توسعه کمی و کیفی مراکز دانشگاهی و بومی گزینی با هدف استقرار عدالت آموزشی و توجه به مناطق کمتر برخوردار

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی مدیریت آمار و فناوری اطلاعات دانشگاه سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
		خ سمیع	رسیدن به شاخص ۹۹٪	۱۴۰۳/۰۷/۰۱	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	نصب آنتی ویروس بر روی سیستم های کامپیوتری دانشگاه	ارتقا امنیت سیستم های کامپیوتری کاربران	توانمند سازی در مواجهه با خطرات سایبری	یکپارچه سازی، توسعه و اصلاح زیر ساخت های سلامت الکترونیک
		خ سمیع	رسیدن به شاخص ۹۹٪ برای در دسترس بودن شبکه	۱۴۰۳/۱۲/۰۱	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	راه اندازی لینک های پشتیبان	تقویت ارتباط با مراکز تابعه	توسعه و به روز رسانی شبکه های کامپیوتری و زیر ساخت ارتباطی	یکپارچه سازی، توسعه و اصلاح زیر ساخت های سلامت الکترونیک

لیست برنامه های عملیاتی اختصاصی اداره هماهنگی امور اقتصادی و جلب مشارکت های مردمی سال ۱۴۰۳

تأییدیه بودجه		مسئول پیگیری	هدف گذاری کمی تا پایان دوره	تاریخ خاتمه فعالیت	تاریخ شروع فعالیت	فعالیت کلیدی	برنامه	استراتژی	هدف کلان
ندارد	دارد								
		خ کشیری	۱۰۰ درصد	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱/۱۹	راه اندازی کارگاه تولید پماد گیاهی ضد درد	توسعه و بهبود فضای کار شرکت های دانش بنیان زیر مجموعه دانشگاه	هماهنگی امور اقتصادی دانشگاه با شرکت های دانش بنیان زیر مجموعه دانشگاه	ارتقاء بهره وری منابع در حوزه سلامت